

## 2023 年度 地域密着型金融の取組計画

当金庫は、事業経営に真剣に取り組む地域の事業者の皆様を積極的に支援します。

当金庫が経営理念として掲げる「地域社会の発展に貢献する」ために、地域密着型金融を恒久的かつ積極的に推進し、様々な支援やサービスの提供等、地域の活性化に繋がる取組みを実施します。

2023 年度の取組方針としては、新型コロナウイルス感染症の影響を踏まえて、個々の事業者に対する事業性評価を行うことで実効性のある経営支援を積極的に取組むとともに、行政機関や外部支援機関等との連携を図りながら「地域での存在を一段と高めた」きめの細かい支援に取り組めます。

取組方針に基づく具体的取組施策は、以下のとおりです。

### 2023 年度の取組施策

#### 1. ライフサイクルに応じた支援

##### (1) 課題解決に向けた相談業務の充実

経営支援の総合相談窓口である「びしん中小企業支援センター」において、地域の皆様方の抱える様々なご相談に対応します。さらに、本部専担部署「地域業務支援部」及び営業店においても相談の受付や支援等のサポートを行います。

中小企業・小規模事業者の皆様のご相談にあたっては、ご相談内容や課題に応じて柔軟に対応し、必要に応じて外部専門家等と連携して対応するなど課題解決に向けて真摯に対応します。

##### (2) 創業・新事業展開等への支援

創業希望者に対し、日本政策金融公庫・信用保証協会との連携など、実現性の高い創業・新事業展開等への支援を実施します。

また、一宮市創業支援事業に係る連携協定に基づき、地域の創業支援の充実を図ります。

##### (3) 成長・成熟段階（経営課題の改善・解決）における支援

行政や中央機関等の中小企業支援ツール（各種認定、補助金等）の活用による事業化や技術向上への支援を実施します。

また、ビジネスマッチングフェア、取引先同士のみならず、各信用金庫との連携による販路拡大支援をはじめ、外部専門家等との連携による支援など、広範囲にわたる経営課題に対し、実効性の高いソリューションの提示と実行を支援します。

さらに、定期的に専門家を交えた経営相談会の開催などにより、経営課題への気づきを洗出し、その解決にまで至る支援や有益な情報等を提供します。

#### (4) 経営改善・事業再生および事業承継への支援

中小企業再生支援協議会や他の認定支援機関をはじめとする専門機関（専門家）と必要に応じて連携を行い、第三者的視点や専門的な知見、機能を活用して様々な改善、再生の手法の検討、実現性の高い経営改善計画の策定など実効性の高い経営改善・事業再生支援を行うほか、定期訪問によるフォローアップも行います。

事業承継への支援では、本部専担部署の職員が外部専門家や商工会議所・地元4商工会と連携することで代表者と後継者の双方が課題を認識し、円滑な事業承継の実現に向けて支援を行います。

### 2. 中小企業に適した資金供給手法の活用

企業の強みや技術力、ノウハウ、商流などに着目し、借り手企業の事業内容や成長可能性等を適切に評価した事業性評価に取組み、事業に対する理解を深めたうえで、不動産担保や個人保証に過度に依存することのない資金供給を目指しています。

併せて、経営者保証に関するガイドラインの更なる啓蒙活動と活用を行っています。

また、動産担保融資（ABL）の普及や各種ファンド活用および日本政策金融公庫との協調融資に努めるなど、利用しやすい制度への改善にも努めています。

### 3. コロナ禍の影響および経済的影響を受けている事業者への支援

新型コロナウイルス感染症の影響や原油・原材料等の価格高騰により経済的影響を受けている事業者に対する支援を目的とした当金庫における中小企業・個人事業者支援策は、本業に集中してもらうための環境整備の支援を基本とします。

#### (1) 資金繰り支援

顧客の現状把握に努め、事業者の意図を理解し、円滑な事業継続を図るために、以下の施策を活用した支援を行います。

- ① 取引先モニタリング強化による業況把握と継続的な伴走支援
- ② 事業者の立場に立った柔軟な条件変更等への対応
- ③ 日本政策金融公庫との協調融資の取組み
- ④ 債権の正常化やキャッシュフロー確保に繋がるリファイナンスの取組み

#### (2) 中小企業政策の活用

長らくコロナ禍で疲弊している事業者も少なくない中、昨今の原油高や原材料等の価格高騰の影響により苦しむ事業者に対して、国や地方自治体の緊急対策情報の提案をするとともに、必要に応じて補助金等の申請支援を行います。

#### (3) 事業支援

当金庫の本部がある一宮市を舞台に「一宮中小企業サポート会議」のメンバーと連携してウィズ・アフターコロナにおける地域事業者への具体的な支援体制を行い

ます。

参加信用金庫との連携および支援機関同士による個別マッチングや販路拡大の他、外部専門家等との連携による支援など、経営課題に対してリレーションシップバンキング機能を発揮した取組みを行います。

※「一宮中小企業サポート会議」参加機関：愛知県信用保証協会、一宮市、一宮商工会議所、尾西商工会、木曾川商工会、日本政策金融公庫、いちい信用金庫、尾西信用金庫

#### (4) 異業種交流勉強会の開講

お取引先企業の従業員様向けにビジネスマナーや社会人としての心構え、また、個人の生活向上となる勉強会を通じて、従業員の皆様の心が豊かになり、前向きに業務が取り組めるための支援として勉強会を開催します。